

Rapport

uitgebracht aan het bestuur van

## Stichting Bureau Burgerberaad



Tolhuisweg 2  
1031 CL Amsterdam  
[www.bureauburgerberaad.nl](http://www.bureauburgerberaad.nl)

inzake

JAARREKENING 2024

*Stichting Bureau Burgerberaad  
te Amsterdam*

## INHOUDSOPGAVE

pagina

### **Bestuursverslag**

- Algemeen
- Jaarverslag

### **Jaarrekening**

- Balans per 31 december 2024
- Staat van baten en lasten over 2024
- Kasstroomoverzicht over 2024
- Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

1  
3  
5  
9

### **Overige gegevens**

- Voorstel resultaatbestemming en ondertekening

14

## BESTUURSVERSLAG

### ALGEMEEN

Vertrouwen is essentieel in een democratie. Inwoners moeten erop kunnen vertrouwen dat een overheid rechtvaardig en in het beste belang van de samenleving handelt. En overheden moeten inwoners vertrouwen, zodat ze hen op een volwaardige manier durven te betrekken bij de democratische besluitvorming. Om tal van redenen staat dit wederzijdse vertrouwen in Nederland onder druk en daarmee de toekomstbestendigheid van de Nederlandse democratie.

Dat kan anders. Met de inzet van burgerberaden, waarbij politici inwoners om hulp vragen bij aanpak van complexe maatschappelijke problemen. Er zijn tal van goede voorbeelden uit landen om ons heen die laten zien dat dit werkt. In tegenstelling tot de twijfel die soms leeft bij politici, bestuurders en ambtenaren, blijken inwoners heel goed in staat om via dialoog tot constructieve, rechtvaardige en haalbare aanbevelingen te komen voor complexe of gepolariseerde onderwerpen.

Door burgerberaden in te bedden in de democratische besluitvorming kan Nederland een land worden waarin overheid en burgers als gelijkwaardige partners samenwerken aan de best mogelijke toekomst. Een democratie die kan anticiperen op en omgaan met grote veranderingen waarmee we te maken krijgen en hebben, zodat die veranderingen de samenleving niet verdelen maar juist sterker maken.

### Bureau Burgerberaad

Stichting Bureau Burgerberaad is opgericht op 5 november 2021, gevestigd in Amsterdam en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel (84452781). De stichting is per 1 januari 2022 aangemerkt door de Belastingdienst als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en eind 2024 erkend als goed doel door het CBF.

Bureau Burgerberaad handelt in overeenstemming met de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). Kernwaarden voor de organisatie zijn: integriteit, inclusiviteit, zeggenschap, welzijn en een lerende houding. Bureau Burgerberaad heeft een gedragscode, integriteitsbeleid en een klachtenprocedure. In 2024 heeft de organisatie geen klachten of meldingen ontvangen.

### Missie

Het is de missie van Bureau Burgerberaad om de democratie te versterken door burgerberaden met maatschappelijke en politieke impact te stimuleren. Die missie is vertaald in drie doelstellingen:

1. Kennis delen met en capaciteit vergroten van professionele uitvoerders die taken en verantwoordelijkheid (willen) hebben bij de voorbereiding en uitvoering van burgerberaden;
2. Kennis en kunde vergroten bij politici, bestuurders en ambtenaren, vooral in hun rol als opdrachtgevers van burgerberaden;
3. Bekendheid van burgerberaden bij inwoners stimuleren en hun democratische zelfvertrouwen vergroten.

De missie en doelstellingen realiseren we door middel van drie strategische programma's die onderling nauw samenhangen:

- Het programma Kennis & Kwaliteit
- Het programma Democratie van Morgen
- Het programma Inwoners van Morgen

### Continuïteit

Om de continuïteit van de programma's, activiteiten en doelrealisatie te waarborgen, hanteert Bureau Burgerberaad de volgende uitgangspunten:

1. **Meerjarenstrategie:** Onze strategie heeft een horizon van 3 jaar. Op basis van de strategie maken we jaarplannen. De strategie wordt jaarlijks geëvalueerd en zo nodig bijgesteld.
2. **Reserve en risicobeheersing:** We streven naar het opbouwen van een continuïteitsreserve die minimaal 3 maanden van onze structurele uitgaven dekt. Daartoe brengen we jaarlijks risico's in kaart en komen we met bijbehorende maatregelen.
3. **Diversificatie van inkomsten:** We werken aan een spreiding van onze inkomsten (bijdragen van fondsen en overheden, inkomsten uit eigen activiteiten, donaties). Hiermee verkleinen we onze afhankelijkheid van één specifieke geldstroom. De komende jaren streven we naar meer donaties van particulieren en subsidie van de overheid.
4. **Organisatorische wendbaarheid:** De organisatie is compact, professioneel en flexibel ingericht. We investeren in kennis, kwaliteit en goed bestuur en hebben oog en oor voor actuele ontwikkelingen. Zo kunnen we ons goed aanpassen en zijn we wendbaar.
5. **Monitoring en transparantie:** We monitoren de voortgang per kwartaal en leggen met (half)jaarlijkse rapportages en de jaarrekening verantwoording af aan partijen en personen die Bureau Burgerberaad steunen en aan ander betrokkenen en belangstellenden.

Met bovenstaande aanpak streven wij ernaar onze impact op duurzame wijze te realiseren, ook wanneer externe omstandigheden veranderen.

#### Omgang met risico's

In 2024 voorzag Bureau Burgerberaad verschillende risico's en nam maatregelen om deze te beperken.

- **Burgerberaden weggezet als 'linkse hobby':** Bureau Burgerberaad was politiek neutraal in de communicatie en zorgde voor diversiteit binnen het team, bestuur en Raad van Advies.
- **Kosten van een burgerberaad:** Bureau Burgerberaad adviseerde overheden wanneer een burgerberaad wel/niet in te zetten. In 2025 wil Bureau Burgerberaad onderzoek doen naar compactere varianten die effectief zijn en minder kosten.
- **Geen prioriteit aan evaluatie:** Bureau Burgerberaad droeg bij aan de ontwikkeling van een standaard evaluatiekader en verkende mogelijkheden voor de opzet van een centrale, toegankelijke plek voor monitoring en evaluaties van burgerberaden.
- **Onvoldoende opvolging:** Bureau Burgerberaad adviseerde gemeenten en het Ministerie van KGG over opvolging en organiseerde een werkplaats over dit onderwerp, resulterend in kennismaterialen.
- **Eenmalige burgerberaden:** Bureau Burgerberaad benadrukte in publicaties en gerichte communicatie het belang van herhaling en inbedding van burgerberaden.
- **Financiering van de organisatie en projecten:** Bureau Burgerberaad heeft tijd en inzet geïnvesteerd in het werven van nieuwe fondsen en voldaan aan bestaande verplichtingen en inkomsten geworven via eigen activiteiten.
- **Onbekendheid bij brede publiek:** Met initiatieven als het schoolberaad en Democratie Fitness droeg Bureau Burgerberaad bij aan meer bewustwording en draagvlak voor burgerberaden.

#### Verdeling van lasten naar bestemming

Bij het toerekenen van de kosten wordt vastgesteld of deze direct toerekenbaar zijn aan de hoofdactiviteiten van de organisatie

- Kennis en Kwaliteit
- Democratie van Morgen
- Inwoners van Morgen
- Fondsenwerving
- Beheer en administratie

Naast direct toerekenbare kosten zijn er uitvoeringskosten. Die bestaan uit:

- PR en communicatie
- Salaris en inhuur

- Administratiekosten
- Automatiseringskosten
- Contributies en abonnement
- Huisvestingskosten
- Bureaukosten
- Reis- en verblijfkosten
- Advies van internationale partner G1000
- Overige kosten

De salariskosten en kosten voor inhuur voor het kernteam worden toegerekend aan de vijf hoofdactiviteiten op basis van een urenverantwoording per werknemer. De kosten voor PR en communicatie worden gealloceerd aan het onderdeel Bekendheid van burgerberaden binnen het programma Inwoners van Morgen. De andere uitvoeringskosten worden toegerekend aan Beheer en Administratie.

**Doelbesteding**

Voor 2024 golden de volgende bestedingspercentages voor Bureau Burgerberaad:

|                                                    |     |
|----------------------------------------------------|-----|
| Besteding aan doelstelling als % van totale baten  | 75% |
| Besteding aan doelstelling als % van totale lasten | 75% |
| Wervingskosten als % van geworven baten            | 2%  |

**Bestuur**

In het verslagjaar bestond het bestuur uit de volgende personen:

| <i>Naam</i>              | <i>Functie</i>              | <i>In functie</i> | <i>Uit functie</i> |
|--------------------------|-----------------------------|-------------------|--------------------|
| M.F (Mark) Strolenberg   | voorzitter                  | 11-09-2024        |                    |
| J.R. (Roeyem) Heintz     | a.i. voorzitter/bestuurslid | 05-11-2021        |                    |
| M.A. (Matthea) de Jong   | secretaris                  | 05-11-2021        |                    |
| A.N. (Aksel) van der Wal | penningmeester              | 06-09-2023        |                    |
| E. (Esin) Erdoğan        | bestuurslid                 | 02-04-2024        |                    |

Bestuursleden hadden in 2024 onderstaande staan hoofd- en nevenfuncties:

- Mark Strolenberg is internet-ondernemer, doet interim klussen en is DGA van Strolenberg BV.
- Roeyem Anders is sociaal ondernemer en oprichter en steward van de sociale onderneming KnopOm, Roeyem zit in de Advisory Board van Global Witness en is bestuurslid van de Solplaza Foundation.
- Matthea de Jong is directeur van cultuurpodium Tolhuistuin in Amsterdam en het jaarlijks festival We Are Warming Up. Matthea zit in het bestuur van Stichting Monocle en Stichting The Cola Connection.
- Aksel van der Wal begeleidt als adviseur/bestuurder start-ups bij de transitie naar scale up. Aksel zit in het bestuur van Board Companions en van Mediagenix.
- Esin Erdoğan is belangenbehartiger voor internationaal klimaatrechtvaardigheid en in 2024 werkzaam bij Simavi .

Leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging voor hun inzet als bestuurslid.

**Directie**

In het verslagjaar bestond de directie uit de volgende personen:

| <i>Naam</i>          | <i>Functie</i>                   | <i>In functie</i> | <i>Uit functie</i> |
|----------------------|----------------------------------|-------------------|--------------------|
| E.M. (Eva) Rovers    | directeur /inhoudelijk directeur | 05-09-2022        |                    |
| M.J. (Marije) Dippel | zakelijk directeur               | 01-08-2024        |                    |

In de eerste zeven maanden van 2024 had Bureau Burgerberaad één directeur. De directeur werkte op ZZP basis gemiddeld 2,5 dag per week voor Bureau Burgerberaad. Vanaf 1 augustus had Bureau Burgerberaad een tweehoofdige directie met een inhoudelijk directeur (in principe 1 dag per week, op ZZP-basis) en een zakelijk directeur (0,8 fte, dienstverband). Beide directeuren zijn gevolmachtigd door het bestuur. Vanwege het Nationaal Burgerberaad Klimaat werkte de inhoudelijke directeur vanaf 1 augustus 2-2,5 dag per week in plaats van 1 dag.

De beloning van de directie wordt vastgesteld door het bestuur van de stichting. Het salaris van de directie wordt getoetst aan de hand van de Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen Organisaties. Op grond van deze regeling viel de functie van de directeur in de periode 1 januari 2024 tot 1 augustus 2024 met 375 punten in functiegroep G (371-410 punten) en vielen de functies van de tweehoofdige directie met 327 punten binnen functiegroep E (311-340 punten). Voor de inzet van de directeur/inhoudelijk directeur mochten de kosten in 2024 maximaal € 54.117 zijn. De vergoeding van € 50.850 bleef hieronder. Voor het 0,8 fte dienstverband van de zakelijk directeur mochten de kosten in 2024 maximaal € 82.037. Het salaris van € 69.764 bleef hieronder.

#### **Personeel**

Het gemiddeld aantal werknemers berekend op fulltime basis bedroeg 3,4 fte (2023: 2,4 fte). Bureau Burgerberaad is niet aangesloten bij een CAO. De organisatie volgt waar mogelijk de richtlijnen uit het Functieboek van Goede Doelen Nederland.

#### **JAARVERSLAG**

2024 stond voor Bureau Burgerberaad in het teken van verdere versterking van het fundament en uitbreiding van de inzet. Met de drie programma's – *Democratie van Morgen*, *Kennis en Kwaliteit* en *Inwoners van Morgen* – hebben we het burgerberaad in Nederland steviger op de kaart gezet én geïnvesteerd in innovatieve projecten gericht op meer democratisch zelfvertrouwen bij inwoners en bredere bekendheid van burgerberaden. In het onderstaande een verslag van de belangrijkste gebeurtenissen en ontwikkelingen binnen de drie programma's van Bureau Burgerberaad en de organisatie, een korte voortuitblik en een woord van dank.

##### **1. *Democratie van Morgen – impact op nationaal en lokaal niveau***

Binnen het programma *Democratie van Morgen* ondersteunen en stimuleren we de goede inzet van burgerberaden in Nederland, op lokaal, regionaal en nationaal niveau.

In 2024 was Bureau Burgerberaad in een adviserende rol betrokken bij de voorbereidingen van het Nationaal Burgerberaad Klimaat (NBK). Vijf van onze gespreksbegeleiders werden het afgelopen jaar geselecteerd voor het NBK door de uitvoeringsorganisatie Overlegorgaan Fysieke Leefomgeving (OFL) van het NBK.

Voor het ministerie van Klimaat en Groene Groei (KGG) schreven we een advies over sleutelfactoren voor succesvolle opvolging van burgerberaden dat diende als bouwsteen voor het plan van aanpak van het ministerie en werd gedeeld met de Tweede Kamer.

De opbrengst van twaalf provinciale locatiegespreken met niet-gehoorde inwoners over het functioneren van de centrale staatsmachten die we in 2023 voerden in opdracht van de Staatscommissie Rechtsstaat was de start van twee burgerpanel bijeenkomsten in 2024. De opbrengst van deze burgerpanels die Bureau Burgerberaad invulling gaf was een integraal onderdeel van het advies dat de Staatscommissie in juni 2024 overhandigde aan de centrale staatsmachten. We adviseerden in 2024 de Nationale Jeugd Raad (NJR), die op uitnodiging van het Ministerie van VWS een bijdrage levert aan de Nationale Jeugdstrategie en in dat kader een beraad organiseert. We dachten ook mee met Staatsbosbeheer over een bosberaad op Terschelling en verzorgden de keynote tijdens de VNG-bijeenkomst over burgerberaden. In december sloten we ons aan bij de net opgerichte Nederlandse Democratie Coalitie.

Naast landelijke inzet, onderhielden we contact met tientallen gemeenten om ook op lokaal niveau het vertrouwen in burgerberaad te helpen vergroten. Twee derde van de alle Nederlandse gemeenten die aan de slag gingen met een burgerberaad klopten bij ons aan voor advies, inspiratie of begeleiding.

## **2. Kennis en Kwaliteit - verdiepen en verbinden**

Binnen het programma *Kennis en Kwaliteit* verzorgen we inspiratiesessies, delen we kennis en helpen we de uitvoering van burgerberaden met advies, trainingen en matchmaking.

In 2024 voerde Bureau Burgerberaad een adviestraject uit met een schetsontwerp voor een burgerberaad over ouderenzorg in de regio Zaanstreek-Waterland. We gaven ook weer trainingen 'Gespreksbegeleiding', via open inschrijving en in house (bij gemeenten), en boden het afgelopen jaar een nieuwe training aan genaamd 'Communicatie bij burgerberaden' die goed werd ontvangen.

Met steun van de VNG en het ministerie van Binnenlandse Zaken hebben onderzoekers Christine Bleijenberg en Kristof Jacobs in 2024 een concept standaard evaluatiekader ontwikkeld, waaraan ook Bureau Burgerberaad heeft mogen bijdragen. In 2025 wordt dit belangrijke instrument beschikbaar gemaakt voor overheden die aan de gang gaan met een burgerberaad.

Bureau Burgerberaad organiseerde in 2024 samen met uitvoerders, onderzoekers en gemeenten een werkplaats over de opvolging van burgerberaden. De inzichten van deze werkplaats worden vertaald in een kennisproduct. Het onderwerp 'opvolging' kwam voort uit gesprekken die Bureau Burgerberaad voerde met de belangrijkste uitvoerders van burgerberaden over uitdagingen in de burgerberaadpraktijk.

Ons real-time overzicht van burgerberaden in Nederland is in 2024 uitgegroeid tot hét overzicht voor overheden, media en onderzoekers. We gebruikten de verzamelde data ook om trends te signaleren en daar met kennismaterialen op in te spelen.

Kennis en expertise waren ook de inzet tijdens tal van bijeenkomsten en trajecten waarbij Bureau Burgerberaad betrokken was in 2024, zoals de Langetermijndenktank van De Argumentenfabriek, het RAAK-onderzoek naar klimaatberaden, een Council of Europe training in Montenegro, de FIDE Autumn School in Barcelona en een internationaal symposium over een Global Citizens' Assembly. Ook namen we actief deel aan de internationale netwerken KNOCA, Democracy Next en Democracy R&D.

In 2024 zijn we gestart met een toolkit voor gemeenten en met onderzoek naar een ambtelijke routekaart voor ambtenaren en naar instrumenten voor meer interactie tussen mini-publiek (deelnemers) en maxi-publiek (inwoners). We stelden een kennisagenda op voor 2025 en samen met de Universiteit Utrecht werkten we aan voorbereiding van de eerste Alex Brenninkmeijer-dialogoog (april 2025) over de vraag: *Wie bepaalt de toekomst van de democratie?*

We sloten het jaar af met een goed bezochte netwerkbijeenkomst, die was gekoppeld aan de theatrale research performance 'Burgerberaad' van samenwerkingspartner Nieuwe Helden.

## **3. Inwoners van Morgen – democratisch zelfvertrouwen versterken**

Binnen het programma *Inwoners van Morgen*, waarin we nieuwe doelgroepen in aanraking brengen met beraden, hebben we in 2024 veel energie gestoken in mogelijkheden om het democratisch zelfvertrouwen van inwoners te vergroten. Want een sterke democratie vraagt om betrokken burgers.

Bureau Burgerberaad heeft met burgerberaad experts, docenten en studenten het ontwerp gemaakt voor het schoolberaad en voorbereidende werk verricht voor de eerste drie schoolberaden die in 2025 op mbo's in Leeuwarden, Utrecht en Zwolle gaan plaatsvinden. Dit innovatieve project sluit goed aan bij de burgerschapsopdracht van het mbo en zal in 2025 onafhankelijk worden geëvalueerd door het lectoraat Burgerschap van de Hogeschool van Amsterdam.

In samenwerking met een Deense partner heeft Bureau Burgerberaad het programma 'Democratie Fitness' in Nederland geïntroduceerd. Een tiental trainers werd getraind door de Denen en heeft daarna trainingen verzorgd op scholen, festivals en in bibliotheken, bij gemeenten en bij bedrijven. De trainingen werden op deze uiteenlopende plekken goed ontvangen.

Onze nieuwsbrief groeide naar ruim 1.750 abonnees, het social media-bereik steeg in 2024 en burgerberaden kregen meer aandacht in landelijke media, waaronder Vandaag en De Telegraaf. Vanuit de samenleving ontving Bureau Burgerberaad weer veel verzoeken voor informatie en advies van verschillende partijen - van onderwijsinstellingen tot zorgorganisaties, van coöperaties tot bedrijven - en van maatschappelijk betrokken individuen. Dit bevestigt dat burgerberaden echt 'leven' in de samenleving.

#### **4. Organisatie: een stevig fundament**

Om als Bureau Burgerberaad impact te kunnen maken, is een stevige organisatie nodig. In 2024 kwam er een nieuwe kennisfunctie bij binnen het team en werd het bestuur uitgebreid. Esin Erdoğan trad als bestuurslid toe in april 2024 en in september volgde Mark Strolenberg als nieuwe voorzitter van het bestuur. De bestuurstermijnen van Roeyem Anders en Matthea de Jong, bestuursleden van het eerste uur, werden verlengd en in december evalueerde het bestuur zijn functioneren, met concrete opvolgacties voor 2025 als resultaat.

Bureau Burgerberaad betrok ook in 2024 belanghebbenden bij het maken van plannen en de uitvoering daarvan en communiceerde regelmatig via social media en nieuwsbrieven met de achterban en belangstellenden. Op het gebied van governance heeft de organisatie een aantal stappen gezet. Per 1 augustus 2024 heeft Bureau Burgerberaad een tweehoofdige directie, bestaande uit Eva Rovers (0,2 fte) als inhoudelijk directeur en Marije Dippel (0,8 fte) als zakelijk directeur. Verschillende governance documenten werden het afgelopen jaar uitgewerkt en geformaliseerd door het bestuur en de aanvraag voor erkenning als Goed Doel werd eind 2024 goedgekeurd.

Bureau Burgerberaad ontving in 2024 financiering van enkele fondsen. In de meeste gevallen was dat onderdeel van meerjarige bijdragen. In 2025 gaat Bureau Burgerberaad verkennen welke mogelijkheden er zijn voor donaties van particulieren.

#### **5. Vooruitblik**

In 2025 werkt Bureau Burgerberaad op alle niveaus verder aan kennis over burgerberaden (verdieping) en bredere bekendheid van burgerberaden (verbreding). Beide sporen dragen bij aan meer mogelijkheden voor burgerberaden in de toekomst.

#### **6. Tot slot**

Het bestuur bedankt alle betrokkenen – het team, de vrijwilligers, leden van de Raad van Advies, trainers, adviseurs en experts, partners die financieel of anderszins bijdroegen en overheden die burgerberaden inzetten – voor hun inzet en bijdragen in 2024 aan de missie om met goede burgerberaden onze democratie te versterken.

*Stichting Bureau Burgerberaad  
te Amsterdam*

BALANS

(na resultaatbestemming)

|                                              | Huidig boekjaar<br>31.12.2024 |                | Vorig boekjaar<br>31.12.2023 |                |
|----------------------------------------------|-------------------------------|----------------|------------------------------|----------------|
| ACTIVA                                       | €                             | €              | €                            | €              |
| <b>Vaste Activa</b>                          |                               |                |                              |                |
| Computerapparatuur                           | 3.757                         |                | 2.606                        |                |
| <b>Totaal vaste activa</b>                   |                               | <b>3.757</b>   |                              | <b>2.606</b>   |
| <b>Vorderingen</b>                           |                               |                |                              |                |
| Debiteuren                                   | 35.781                        |                | 7.415                        |                |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 18.121                        |                | -                            |                |
| Overige vorderingen                          | 1.369                         |                | 20.811                       |                |
| <b>Totale vorderingen</b>                    |                               | <b>55.270</b>  |                              | <b>28.226</b>  |
| <b>Liquide middelen</b>                      |                               | 216.107        |                              | 373.233        |
| <b>Totaal vlottende activa</b>               |                               | <b>275.134</b> |                              | <b>404.065</b> |
| <b>TOTALE ACTIVA</b>                         |                               | <b>275.134</b> |                              | <b>404.065</b> |

*Stichting Bureau Burgerberaad  
te Amsterdam*

| <b>PASSIVA</b>                              | <b>Huidig boekjaar<br/>31.12.2024</b> |                | <b>Vorig boekjaar<br/>31.12.2023</b> |                |
|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|--------------------------------------|----------------|
|                                             | €                                     | €              | €                                    | €              |
| <b>Reserves en fondsen</b>                  |                                       |                |                                      |                |
| Algemene reserve                            | 2.771                                 |                | -                                    |                |
| <b>Totaal van de reserves</b>               |                                       | <b>2.771</b>   |                                      | <b>-</b>       |
| <b>Kortlopende schulden</b>                 |                                       |                |                                      |                |
| Crediteuren                                 | 45.509                                |                | 37.861                               |                |
| Belastingen en premie sociale verzekeringen | -                                     |                | 10.103                               |                |
| Overlopende passiva                         | 226.854                               |                | 356.101                              |                |
| <b>Totaal kortlopende schulden</b>          |                                       | <b>272.363</b> |                                      | <b>404.065</b> |
| <b>TOTALE PASSIVA</b>                       |                                       | <b>275.134</b> |                                      | <b>404.065</b> |

*Stichting Bureau Burgerberaad  
te Amsterdam*

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2024

| <b>BATEN</b>                                     | <b>Realisatie<br/>2024<br/>€</b> | <b>Begroting<br/>2024<br/>€</b> | <b>Realisatie<br/>2023<br/>€</b> |
|--------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| Fondsenwerving                                   |                                  |                                 |                                  |
| Baten van particulieren                          | -                                | 10.000                          | -                                |
| Baten van bedrijven                              | -                                | -                               | -                                |
| Baten van loterij organisaties                   | 104.000                          | 160.000                         | 96.500                           |
| Subsidies van overheden                          | -                                | -                               | -                                |
| Baten andere organisaties zonder winstoogmerk    | 265.000                          | 414.000                         | 226.901                          |
| <b>Totale Fondsenwerving</b>                     | <b>369.000</b>                   | <b>584.000</b>                  | <b>323.401</b>                   |
| Baten als tegenprestatie voor geleverde diensten |                                  |                                 |                                  |
| Advies/kennissessies gemeente, regio, provincie  | 36.645                           | 71.100                          | 42.137                           |
| Advies/kennissessies nationale overheid          | 54.521                           | 34.440                          | 45.907                           |
| Trainingen en workshops                          | 46.653                           | 55.880                          | -                                |
| <b>Totale Baten uit geleverde diensten</b>       | <b>137.819</b>                   | <b>161.420</b>                  | <b>88.044</b>                    |
| <b>TOTALE BATEN</b>                              | <b>506.819</b>                   | <b>745.420</b>                  | <b>411.445</b>                   |

Stichting Bureau Burgerberaad  
te Amsterdam

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2024

| LASTEN                                   | Realisatie<br>2024<br>€ | Begroting<br>2024<br>€ | Realisatie<br>2023<br>€ |
|------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>Besteed aan doelstelling</b>          |                         |                        |                         |
| Programma Kennis en Kwaliteit            |                         |                        |                         |
| Project Bouwstenen                       | 795                     | 11.400                 | 22.223                  |
| Project Kwaliteit                        | 560                     | 5.000                  | 14.385                  |
| Project Training                         | 19.490                  | 24.200                 | 34.654                  |
| Project Lerend Netwerk                   | 37.590                  | 58.000                 | 50.763                  |
| Salaris en inhuur kernteam               | 59.328                  | 80.820                 | 29.028                  |
| Onvoorzien                               | -                       | 5.535                  | -                       |
| <b>Totaal Kennis en Kwaliteit</b>        | <b>117.763</b>          | <b>184.955</b>         | <b>151.053</b>          |
| Programma Democratie van Morgen          |                         |                        |                         |
| Project Landelijke Politiek              | 38.636                  | 52.080                 | 28.287                  |
| Project Lokale verzoeken                 | 16.773                  | 86.411                 | 9.955                   |
| Salaris en inhuur kernteam               | 98.306                  | 107.210                | 43.120                  |
| Onvoorzien                               | -                       | 5.535                  | -                       |
| <b>Totaal Democratie van Morgen</b>      | <b>153.715</b>          | <b>251.236</b>         | <b>81.362</b>           |
| Programma Inwoners van Morgen            |                         |                        |                         |
| Project Campagne                         | -                       | 15.000                 | 17.370                  |
| Project Bekendheid burgerberaad          | 21.914                  | 32.000                 | 28.097                  |
| Project Educatie                         | 20.856                  | 80.000                 | -                       |
| Salaris en inhuur kernteam               | 64.000                  | 56.070                 | 20.134                  |
| Onvoorzien                               | -                       | 11.824                 | -                       |
| <b>Totaal Inwoners van Morgen</b>        | <b>106.770</b>          | <b>194.894</b>         | <b>65.601</b>           |
| <b>Totaal besteed aan doelstelling</b>   | <b>378.248</b>          | <b>631.085</b>         | <b>298.016</b>          |
| <b>Wervingskosten</b>                    | 12.259                  | 14.569                 | 23.079                  |
| <b>Kosten beheer &amp; administratie</b> | 113.540                 | 99.249                 | 87.112                  |
| <b>Totale organisatiekosten</b>          | <b>125.799</b>          | <b>113.818</b>         | <b>110.191</b>          |
| <b>TOTALE LASTEN</b>                     | <b>504.047</b>          | <b>744.903</b>         | <b>408.207</b>          |
| <b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>         | <b>2.771</b>            | <b>517</b>             | <b>3.238</b>            |

**BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN**

Toevoeging of onttrekking aan:

|                   |       |     |       |
|-------------------|-------|-----|-------|
| -Algemene reserve | 2.771 | 517 | 3.238 |
|-------------------|-------|-----|-------|

*Stichting Bureau Burgerberaad  
te Amsterdam*

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

|                                                                     | 2024            |                        |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|
|                                                                     | €               | €                      |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>                      |                 |                        |
| Exploitatiesaldo                                                    |                 | 2.771                  |
| bij: afschrijvingen materiële vaste activa                          | 696             |                        |
| af: afschrijvingen op desinvesteringen<br>in materiële vaste activa | -               |                        |
| mutatie voorzieningen                                               | -               |                        |
|                                                                     |                 | <u>696</u>             |
| <i>Bruto kasstroom uit operationele activiteiten</i>                |                 | 3.467                  |
| Mutatie in vorderingen                                              | -27.044         |                        |
| Mutatie kortlopende schulden                                        | <u>-131.702</u> |                        |
|                                                                     |                 | <u>-158.747</u>        |
| <i>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</i>                |                 | -155.279               |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>                       |                 |                        |
| Investerings in materiële vaste activa                              | -1.846          |                        |
| Desinvesteringen in materiële vaste activa                          | -               |                        |
| Investerings in financiële vaste activa                             | <u>-</u>        |                        |
|                                                                     |                 | -1.846                 |
| <i>Mutatie liquide middelen</i>                                     |                 | <u><u>-157.126</u></u> |
| Liquide middelen einde boekjaar                                     | 216.107         |                        |
| Liquide middelen begin boekjaar                                     | 373.233         |                        |
| <i>Mutatie liquide middelen</i>                                     |                 | <u><u>157.126</u></u>  |

*Stichting Bureau Burgerberaad  
te Amsterdam*

## TOELICHTING OP DE BALANS EN DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving en specifiek RJ650 voor de Jaarverslaggeving van Fondsenwervende organisaties.

### **Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

#### *Materiële vaste activa*

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

#### *Vorderingen*

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarden, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### *Stichting vermogen / Eigen vermogen*

Het eigen vermogen van de Stichting bestaat uit de algemene reserve. Dit betreft het vrij besteedbare vermogen van de organisatie. Exploitatietekorten respectievelijk overschotten worden aan de algemene reserve onttrokken dan wel gedoteerd.

#### *Kortlopende schulden*

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

*Stichting Bureau Burgerberaad  
te Amsterdam*

### **Grondslagen voor de bepaling van de baten en lasten**

Ten aanzien van de posten begrepen in het bedrijfsresultaat geldt, dat positieve resultaten slechts zijn opgenomen, indien en voor zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt en dat met negatieve resultaten en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, rekening is gehouden.

#### ***Baten***

Onder baten wordt verstaan de in het verslagjaar ontvangen subsidies, bijdragen, donaties en giften. Tevens wordt hier, bij afrekening van een project, het eventuele projectresultaat onder verstaan.

#### ***Subsidies en bijdragen***

Subsidies en bijdragen worden ten gunste van de exploitatierekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

#### ***Lasten***

De lasten zijn berekend op basis van de historische kosten en worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben, tenzij anders vermeld.

*Stichting Bureau Burgerberaad  
te Amsterdam*

### **Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Belastingen, rentebaten en soortgelijke opbrengsten, alsmede rentelasten en soortgelijke kosten, worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Stichting Bureau Burgerberaad  
te Amsterdam

TOELICHTING OP DE BALANS - ACTIVA

**Vaste activa**

|                                   | inventaris |
|-----------------------------------|------------|
|                                   | €          |
| Aanschafwaarde per begin boekjaar | 2.863      |
| Bij: aanschaffingen boekjaar      | 1.846      |
| Aanschafwaarde einde boekjaar     | 4.709      |
| Afschrijvingen per begin boekjaar | 257        |
| Bij: afschrijvingen boekjaar      | 695        |
| Afschrijvingen per einde boekjaar | 952        |
| Boekwaarde per begin boekjaar     | 2.606      |
| Boekwaarde per einde boekjaar     | 3.757      |
| Afschrijvingspercentages          | 20%        |

|                             | 31.12.24      | 31.12.23     |
|-----------------------------|---------------|--------------|
|                             | €             | €            |
| <b><u>Debiteuren</u></b>    |               |              |
| Debiteuren volgens saldijst | 35.781        | 7.415        |
|                             | <b>35.781</b> | <b>7.415</b> |

**Belastingen en premies sociale verzekeringen**

|                      |               |          |
|----------------------|---------------|----------|
| BTW 1e kwartaal 2024 | 71            | -        |
| BTW 2e kwartaal 2024 | 3.821         | -        |
| BTW 4e kwartaal 2024 | -12.693       | -        |
| BTW suppletie 2024   | 26.922        | -        |
|                      | <b>18.121</b> | <b>-</b> |

**Overige vorderingen**

|                        |              |               |
|------------------------|--------------|---------------|
| Waarborgsom            | 811          | 811           |
| Vooruitbetaalde kosten | 557          | 20.000        |
|                        | <b>1.369</b> | <b>20.811</b> |

**Liquide middelen**

|                 |                |                |
|-----------------|----------------|----------------|
| Triodos ***.303 | 216.107        | 373.233        |
|                 | <b>216.107</b> | <b>373.233</b> |

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Stichting Bureau Burgerberaad  
te Amsterdam

TOELICHTING OP DE BALANS - PASSIVA

|                                   | 2024                | 2023            |
|-----------------------------------|---------------------|-----------------|
|                                   | €                   | €               |
| <b><u>Algemene reserve</u></b>    |                     |                 |
| Stand per 1 januari               | 0                   | -3.238          |
| Bij: resultaatbestemming boekjaar | 2.771               | 3.238           |
| Stand per 31 december             | <b><u>2.771</u></b> | <b><u>0</u></b> |

De organisatie wil een reserve opbouwen voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat het ook in de toekomst aan verplichtingen kan voldoen. Het streven is een reserve van minimaal drie keer de maandelijkse lasten.

|                                                            | 31-12-24             | 31-12-23             |
|------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                            | €                    | €                    |
| <b><u>Crediteuren</u></b>                                  |                      |                      |
| Conform saldijst handelscrediteuren                        | <b><u>45.509</u></b> | <b><u>37.861</u></b> |
| <b><u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u></b> |                      |                      |
| Belastingschulden BTW                                      | <b><u>-</u></b>      | <b><u>10.103</u></b> |

|                                      |                       |                       |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b><u>Overlopende passiva</u></b>    |                       |                       |
| Vooruit ontvangen bijdrage voor G'OU | -                     | 25.520                |
| Nog te betalen kosten                | 4.112                 | 20.039                |
| Vooruitontvangen bijdragen*          | 211.705               | 303.500               |
| Nog te betalen personeelskosten      | 11.037                | 7.042                 |
|                                      | <b><u>226.854</u></b> | <b><u>356.101</u></b> |

**\*Bijdrage Nationale Postcode Loterij**

Op 4 juli 2022 is besloten tot verlening van een bijdrage van € 500.000,- met een looptijd van 3 jaar. De looptijd eindigt op 4 juli 2025 en wordt indien van toepassing verlengd.

*Overzicht verloop*

|                               |                       |                       |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Stand per 1 januari 2024      | 303.500               | 400.000               |
| kosten ten laste van bijdrage | 104.000               | 96.500                |
| Restant bijdrage              | <b><u>199.500</u></b> | <b><u>303.500</u></b> |

**\*Bijdrage stichting Goeie Grutten**

Eind 2024 is besloten tot een uitkering van € 12.205,- om bij te dragen aan het project Brede betrokkenheid bij burgerberaden. Dit project zal in 2025 worden uitgevoerd.

Stichting Bureau Burgerberaad  
te Amsterdam

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN - BATEN

|                                                                 | Realisatie<br>2024<br>€ | Begroting<br>2024<br>€ | Realisatie<br>2023<br>€ |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b><u>Fondsenwerving</u></b>                                    |                         |                        |                         |
| <b><u>Baten van particulieren</u></b>                           |                         |                        |                         |
| Donaties                                                        | -                       | 10.000                 | -                       |
|                                                                 | <u>-</u>                | <u>10.000</u>          | <u>-</u>                |
| <b><u>Baten van bedrijven</u></b>                               |                         |                        |                         |
| Baten van bedrijven                                             | -                       | -                      | -                       |
|                                                                 | <u>-</u>                | <u>-</u>               | <u>-</u>                |
| <b><u>Baten van loterij organisaties</u></b>                    |                         |                        |                         |
| Nationale Postcode Loterij                                      | 69.000                  | 125.000                | 96.500                  |
| Postcode Loterij voor G1000 Belgie- strat. advies               | 5.000                   | 5.000                  | -                       |
| Postcode Loterij voor G1000 Belgie - int expertise              | 30.000                  | 30.000                 | -                       |
|                                                                 | <u>104.000</u>          | <u>160.000</u>         | <u>96.500</u>           |
| <b><u>Subsidies van overheden</u></b>                           |                         |                        |                         |
| Subsidie van overheden                                          | -                       | -                      | -                       |
|                                                                 | <u>-</u>                | <u>-</u>               | <u>-</u>                |
| <b><u>Baten van andere organisaties zonder winststreven</u></b> |                         |                        |                         |
| Adessium                                                        | 100.000                 | 100.000                | 100.000                 |
| Stichting Democratie & Media                                    | 100.000                 | 100.000                | 126.901                 |
| Overige fondsen en bijdragen                                    | 65.000                  | 214.000                | -                       |
|                                                                 | <u>265.000</u>          | <u>414.000</u>         | <u>226.901</u>          |
| <b><u>Baten als tegenprestatie voor diensten</u></b>            |                         |                        |                         |
| Advies/kennissessies gemeente, regio, provincie                 | 36.645                  | 71.100                 | 7.098                   |
| Advies/kennissessies nationale overheid                         | 54.521                  | 34.440                 | 35.039                  |
| Trainingen en workshops                                         | 46.653                  | 55.880                 | 45.907                  |
|                                                                 | <u>137.819</u>          | <u>161.420</u>         | <u>88.044</u>           |

*Stichting Bureau Burgerberaad  
te Amsterdam*

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN - LASTEN

|                                     | Realisatie<br>2024<br>€ | Begroting<br>2024<br>€ | Realisatie<br>2023<br>€ |
|-------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b><u>Kennis en Kwaliteit</u></b>   |                         |                        |                         |
| Bouwstenen                          | 795                     | 11.400                 | 22.223                  |
| Handboek                            | -                       | -                      | -                       |
| Kwaliteit Burgerberaad              | 560                     | 5.000                  | 14.385                  |
| Training                            | 19.490                  | 24.200                 | 34.654                  |
| Lerend Netwerk                      | 37.590                  | 58.000                 | 50.763                  |
| Salaris en inhuur kernteam          | 59.328                  | 80.820                 | 29.028                  |
| Onvoorzien                          | -                       | 5.535                  | -                       |
|                                     | <b><u>117.763</u></b>   | <b><u>184.955</u></b>  | <b><u>151.053</u></b>   |
| <b><u>Democratie van Morgen</u></b> |                         |                        |                         |
| Landelijke politiek                 | 38.636                  | 52.080                 | 28.287                  |
| Lokale verzoeken                    | 16.773                  | 86.411                 | 9.955                   |
| Salaris en inhuur kernteam          | 98.306                  | 107.210                | 43.120                  |
| Onvoorzien                          | -                       | 5.535                  | -                       |
|                                     | <b><u>153.715</u></b>   | <b><u>251.236</u></b>  | <b><u>81.362</u></b>    |
| <b><u>Inwoners van Morgen</u></b>   |                         |                        |                         |
| Campagne                            | -                       | 15.000                 | 17.370                  |
| Bekendheid Burgerberaad             | 21.914                  | 32.000                 | 28.097                  |
| Educatie                            | 20.856                  | 80.000                 | -                       |
| Salaris en inhuur kernteam          | 64.000                  | 56.070                 | 20.134                  |
| Onvoorzien                          | -                       | 11.824                 | -                       |
|                                     | <b><u>106.770</u></b>   | <b><u>194.894</u></b>  | <b><u>65.601</u></b>    |

**Toelichting op lasten**

Binnen het programma Kennis en Kwaliteit zijn vooral de kosten voor het lerend netwerk lager uitgevallen dan begroot. Dat had hoofdzakelijk te maken met de kennisfunctie die door omstandigheden een deel van 2024 vacant was. De meeste tijd van het kernteam werd in 2024 besteed aan het programma Democratie van Morgen, vooral aan de aanloopfase van burgerberaden waarin het fundament wordt gelegd voor al dan niet een succesvol burgerberaad. Bureau Burgerberaad heeft zelf veel advieswerk uitgevoerd voor overheden en minder (dan begroot) met inzet van externen. In 2024 heeft Bureau Burgerberaad vanwege ander prioriteiten geen fondsen geworven specifiek voor campagne-activiteiten binnen het programma Inwoners van Morgen, die daarom niet hebben plaats gevonden. In 2024 is de ene helft van de kosten voor salaris en inhuur kernteam binnen dit programma ingezet op Bekendheid van burgerberaden (project Democratie Fitness) en de andere helft op Educatie (schoolberaadpilot).

Stichting Bureau Burgerberaad  
te Amsterdam

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN - LASTEN

|                                              | Realisatie<br>2024<br>€ | Begroting<br>2024<br>€ | Realisatie<br>2023<br>€ |
|----------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b><u>Wervingskosten</u></b>                 |                         |                        |                         |
| PR en communicatie                           | -                       | -                      | 1.246                   |
| Salariskosten en inhuur kernteam             | 12.259                  | 8.280                  | 21.833                  |
| Onvoorzien                                   | -                       | 6.289                  | -                       |
|                                              | <b>12.259</b>           | <b>14.569</b>          | <b>23.079</b>           |
| <b><u>Kosten Beheer en Administratie</u></b> |                         |                        |                         |
| Administratiekosten                          | 6.203                   | 5.500                  | 5.174                   |
| Afschrijvingskosten                          | 695                     | -                      | 256                     |
| Huisvestingskosten                           | 4.425                   | 6.000                  | 4.592                   |
| Automatiseringskosten                        | 3.837                   | 2.200                  | 5.387                   |
| Contributies en abonnementen                 | 953                     | 3.000                  | 606                     |
| Kantoorartikelen en drukwerk                 | 4.746                   | 1.500                  | 1.472                   |
| Reis- en verblijfkosten                      | 7.852                   | 6.500                  | -                       |
| Representatiekosten                          | 1.769                   | 600                    | -                       |
| BTW correctie                                | -                       | -2.500                 | -6.640                  |
| Verzekeringen                                | 5.933                   | 1.200                  | 976                     |
| Inkoop ondersteuning G1000 België            | 5.000                   | 5.000                  | 10.000                  |
| HR                                           | 5.245                   | -                      | -                       |
| WKR                                          | 2.317                   | 1.000                  | -                       |
| Onvoorzien                                   | 3.199                   | 6.289                  | 1.526                   |
| Salariskosten en inhuur kernteam             | 61.366                  | 62.960                 | 63.763                  |
|                                              | <b>113.540</b>          | <b>99.249</b>          | <b>87.112</b>           |
| <b><u>Saldo rentebaten/-lasten</u></b>       |                         |                        |                         |
| Rentelasten bank                             | -                       | -                      | -                       |
| Rentebaten bank                              | -                       | -                      | -                       |
|                                              | <b>-</b>                | <b>-</b>               | <b>-</b>                |

### **Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

De stichting heeft een huurovereenkomst afgesloten inzake de kantoorruimte te Amsterdam voor de duur van 2 jaar eindigend op 31 december 2026.

*Stichting Bureau Burgerberaad  
te Amsterdam*

## VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

De directie stelt voor om het resultaat ad. € 2.771,- als volgt te bestemmen:

|                                  | 2024         |
|----------------------------------|--------------|
|                                  | €            |
| Ten bate van de algemene reserve | 2.771        |
|                                  | <u>2.771</u> |

De directie stelt voor het saldo van baten en lasten toe te voegen aan de algemene reserve.  
Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Vastgesteld in de bestuursvergadering d.d. 30 juni 2025